Program Strategis Tahun 2026

Holding of DEFEND ID

Sasaran :
Menjadi Penggerak Kemandirian Pertahanan Nasional Melalui Transformasi Terpadu dalam Pengembangan Ekosistem Industri, Optimasi Biaya Dan Peningkatan Market Dalam Negeri & Regional

1 Business Upscaled
Peningkatan Skala Bisnis Melalui Perluasan Pasar Komersial dan *Strategic Partnership*

- Perluasan pasar komersial (pemerintah dan swasta) & transformasi berbasis *brand experience*.
- *Strategic Partnership* dengan *Global Partner*: Radar, *Aircraft*, *Aerostructure*, MRO, UAV, UAM, Roket, Propelan & Komponen Munisi, Amonium Nitrat.
- Ekspor Pesawat CN235, NC212i & *Aircraft Services*, Produk Alutsista & Hankam, *Railway Signaling System* ke Asia Pasifik, Afrika, Amerika Latin.

2 Product & Service Inovation
Inovasi Produk Unggulan Melalui Penguasaan Teknologi Strategis Asta Cita Defend ID

- Transformasi Teknologi melalui Kajian dan Roadmap 8 (delapan) bidang Asta Cita di setiap anggota DEFEND ID.
- Implementasi pilot project MBSE (*Model-Based System Engineering*) di masing-masing entitas DEFEND ID.

3 Operational Excellence
Pertumbuhan yang Berkelanjutan Dengan Peningkatan Fasprod dan *Ontime Delivery* serta Optimasi Biaya

- Optimalisasi offset dan serapan PMN TA 2023.
- Pembangunan industri propelan *Brassmil* dan *Brasscup* serta Mobil Nasional.
- Menjadi *Leading Sector* konsolidasi galangan kapal dalam negeri.

4 Penyehatan & Tata Kelola Keuangan
Restrukturisasi Keuangan dan Peningkatan Kualitas Laporan Keuangan & Tata Kelola

- Transformasi penyehatan kinerja keuangan melalui restrukturisasi keuangan seluruh entitas DEFEND ID.
- Diversifikasi Akses pendanaan modal kerja (keringanan rate dan terms kredit)
- Peningkatan Kualitas laporan keuangan: review kebijakan akuntansi, penyempurnaan aplikasi laporan keuangan konsol holding, sertifikasi CPSAK, implementasi ICOFR.
- Implementasi aplikasi *Cash Flow Management* & digitalisasi pembayaran melalui program *Smart Cash Account* di Perbankan.

Pengembangan dan Penguatan ekosistem Industri

5 Holding Transformation
Penguatan Peran Holding Melalui Fungsi *Strategic Holding* dan *Streamlining* Anak Usaha

- Tindaklanjut kajian streamlining/ penataan anak usaha dengan opsi cakupan aksi korporasi meliputi likuidasi, divestasi saham maupun penggabungan anak usaha.

6 HC Transformation as the Foundation of Excellence in Performance Culture
SDM yang Kompeten, Berdaya Saing dan Mendorong Pertumbuhan Kinerja

- *Human Capital Excellence* – penguatan HC melalui transformasi digitalisasi proses, sistem karir dan peningkatan kapabilitas.
- *Engagement & Excellence Performance Culture* – penguatan budaya, profesionalisme, integritas, dan implementasi RWP, WEP.
- *Productivity Enhancement Program* – optimalisasi produktivitas SDM melalui pemantauan matriks serta strategi peningkatan efektivitas biaya dan *value creation*.
- *Talent Management & Leadership Development*.

7 IT as Business Driver
Penguatan Infrastruktur dan *Cyber Security* Untuk Mendukung Proses Bisnis yang Efisien

- Implementasi RSTI & *Data Management*, pelaksanaan Audit IT, peningkatan *IT Maturity Level*.
- Transformasi digital melalui implementasi *baseline security architecture*, *security operation center*, dan *IT shared service center* (*infrastructure & application sharing*).
- Penguatan digitalisasi proses bisnis, *work order readiness management system*, *re-engineering application & code transformation, data warehouse*.

Competitive Technological Independence